



SVEUČILIŠTE U RIJECI UNIVERSITY OF RIJEKA  
FAKULTET ZA MENADŽMENT U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU  
FACULTY OF TOURISM AND HOSPITALITY MANAGEMENT  
OPATIJA, HRVATSKA CROATIA

# STRATEGIJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA

## FAKULTETA ZA MENADŽMENT U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU

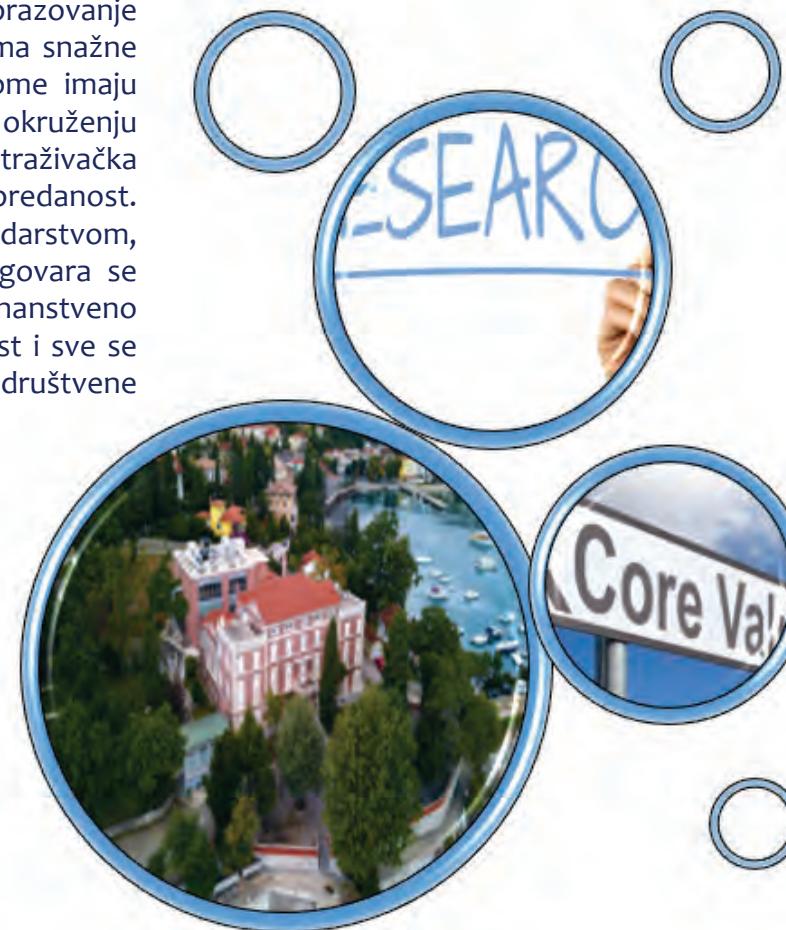
### SVEUČILIŠTA U RIJECI

Opatija, ožujak, 2022.

Strategija znanstvenih istraživanja usvojena je na 26. sjednici Fakultetskog vijeća, održanoj 4.3.2022. g.

Strategija znanstvenih istraživanja Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu (FMTU) odnosi se na razdoblje do 2025. godine i izrađena je u skladu sa Strategijom Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu 2021. – 2025. te Strategijom Sveučilišta u Rijeci 2021. – 2025.

**MISIJA** Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci kao znanstveno-istraživačka i obrazovna institucija kreator je znanja o turizmu, ugostiteljstvu i održivom razvoju. Studentima se osigurava kvalitetno obrazovanje za preuzimanje liderskih pozicija u uvjetima snažne globalne konkurenциje. Zaposlenici pri tome imaju ključnu ulogu. U poticajnom radnom okruženju inicira se inovativnost, znanstveno-istraživačka i edukativna izvrsnost, lojalnost i predanost. Kreativnim partnerstvima s gospodarstvom, javnim sektorom i civilnim društvom odgovara se na gospodarske i društvene izazove znanstveno utemeljenim rješenjima. Potiče se izvrsnost i sve se aktivnosti provode poštujući načela etike i društvene odgovornosti.



**VIZIJA** Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu lider je visokoga obrazovanja, znanstvenog i stručnog istraživanja u području turizma, ugostiteljstva i održivoga razvoja u Hrvatskoj i široj regiji.

#### KLJUČNE VRIJEDNOSTI:

- posvećenost studentima
- partnerstvo s gospodarstvom
- izvrsnost
- akademска sloboda
- etičnost i društvena odgovornost.

## POLAZIŠTA STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FMTU

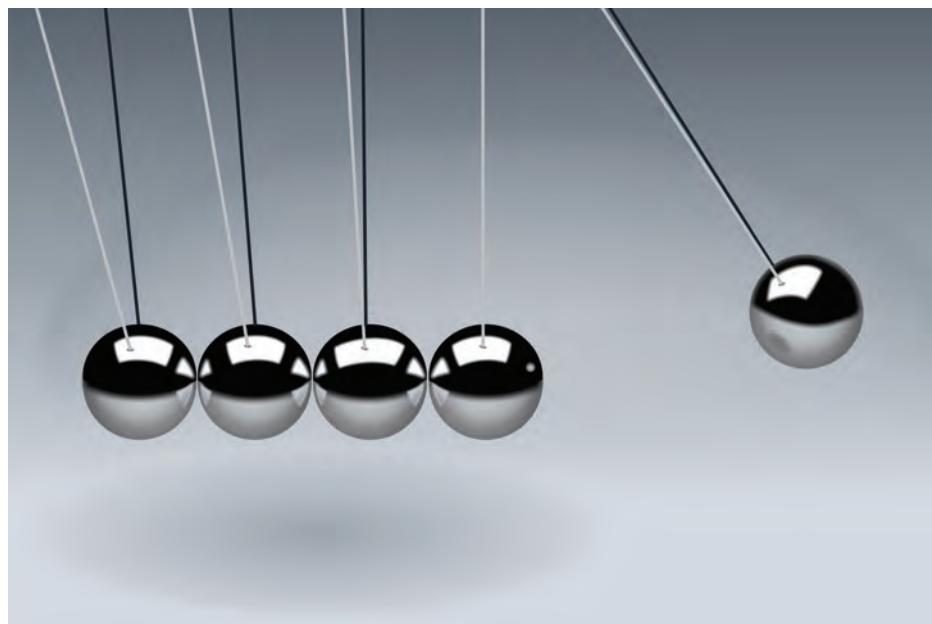
Usvojenom Strategijom FMTU (2021. – 2025.) nastavlja prethodno usvojen pravac razvoja. Strategija je nadograđena dodatnim ciljevima i usklađena trenutnim stanjem i predviđenim budućim izazovima i potrebama. U okviru navedene strategije veliki se naglasak stavlja na znanstvenu aktivnost istraživača. Znanstveno-istraživačka djelatnost Fakulteta odvija se u znanstvenom području društvenih znanosti, znanstvenom polju ekonomije, ali i drugim srodnim znanstvenim područjima i poljima. Statutom Fakulteta definirane su sljedeće znanstveno-istraživačke i stručne aktivnosti:

- Istraživanje aktualnih teorijskih i praktičnih gospodarskih problema, izrada znanstveno-istraživačkih i stručnih studija, projekta, ekspertiza, elaborata, analiza, vještačenja, savjetovanja, pružanje istraživačko-razvojnih usluga i konzultantskih usluga za potrebe gospodarstva, recenzije i revizije projekta.
- Realizacija istraživačkih projekata s inozemnim ustanovama u okviru međunarodne suradnje, individualni istraživački rad nastavnika koji svoje rezultate istraživanja objavljaju u zbornicima radova, knjigama, časopisima i ostalim izdanjima.
- Organiziranje domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih simpozija, savjetovanja, seminara, kongresa, konferencija i drugih znanstveno-stručnih skupova.
- Ustroj i izvedba programa stručnoga cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja, organiziranje tečajeva i drugih oblika dopunskoga obrazovanja te unapređenje znanstvenoga pomlatka. Napor usmjereni povećanju znanstvene produktivnosti zauzimaju ključno mjesto u strategiji razvoja Fakulteta.

Fakultet sustavno prati znanstvenu aktivnost svakoga istraživača i provodi mapiranje njihovih istraživačkih tema. Kontinuirano se ulaže u povećanje razine istraživačkih aktivnosti i znanstvene produktivnosti istraživača. Posebno se potiče objava radova u visokorangiranim časopisima kao i umrežavanje te projektna suradnja s domaćim i inozemnim istraživačima.

Potiče se kreativnost, inovativnost i mobilnost te provođenje znanstvenih istraživanja kojima će se u konačnici realizirati ciljevi Strategije FMTU-a i Sveučilišta u Rijeci. Shodno navedenom Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu:

- potiče akademске slobode, inovacije, otvorenu znanost, jačanje međunarodnih suradnji te kruženje i prijenos znanja u zajednicu s ciljem rješavanja specifičnih društvenih izazova i povećanja kvalitete života i dobrobiti zajednice;
- prepoznaje i uvažava različitosti i interdisciplinarnost istraživača i njihovih istraživanja;
- potiče unapređenje i razvoj karijera svih, posebno mladih znanstvenika.



## LJUDSKI RESURSI



**99 zaposlenika**

**75 - nastavno osoblje**

- 52 djelatnika u znanstveno-nastavnim zvanjima
- 3 djelatnika u nastavnom zvanju
- 20 djelatnika u suradničkim zvanjima

**24 - administrativno i tehničko osoblje**

Od 75 djelatnika u nastavnom zvanju:

- 66 djelatnika ima izbor u znanstvenom području društvenih znanosti, polju ekonomija
- 4 djelatnika ima izbor u znanstvenom području humanističkih znanosti
- 2 djelatnika ima izbor u znanstvenom području biotehničkih znanosti
- po 1 djelatnik u znanstvenom području tehničkih znanosti, prirodnih i interdisciplinarnih znanosti.

Usprkos ograničenjima koja otežavaju nova zapošljavanja, politika upravljanja ljudskim potencijalima mora zadržati razvojni karakter, podržavati stalnu obnovu potencijala i generacijsku uravnoteženost te osiguravati uvjete za znanstveno napredovanje.

## KLJUČNA ISTRAŽIVAČKA PODRUČJA

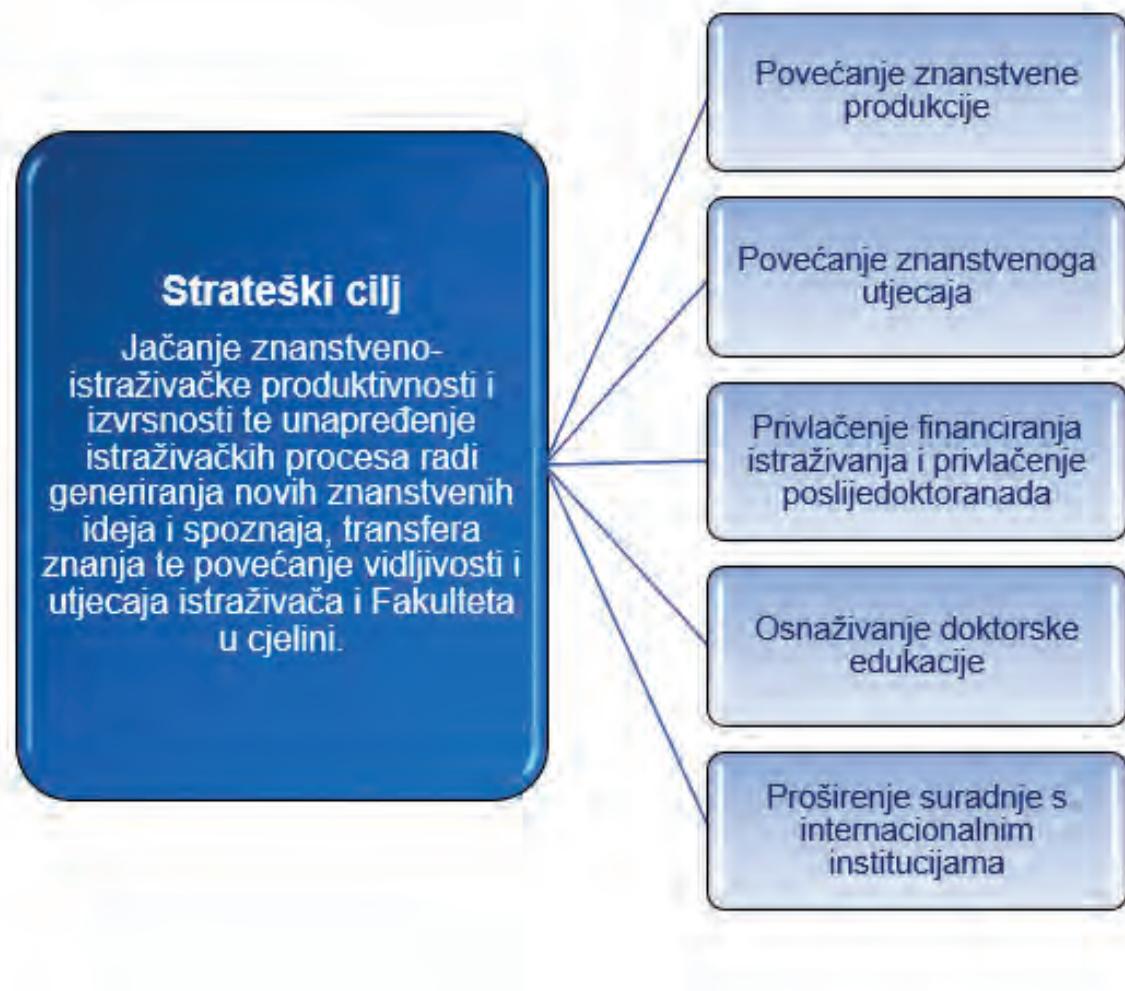
Ključna istraživačka područja proizlaze iz definirane vizije i usmjerenosti Fakulteta prema znanstvenim temama iz područja društvenih znanosti, polja ekonomije, najvećim dijelom apliciranih na menadžment u turizmu i ugostiteljstvu te održivi razvoj što ima društveno opravdanje s obzirom na njihov značaj za Republiku Hrvatsku.

Aktualne istraživačke teme u fokusu su nastavnika i suradnika Fakulteta kao i doktoranada na poslijediplomskim sveučilišnim doktorskim studijima *Poslovna ekonomija u turizmu i ugostiteljstvu* i *Menadžment održivoga razvoja*.

Turizam	Ugostiteljstvo	Održivi razvoj
<p>Turizam čini dominantnu ekonomsku aktivnost u Republici Hrvatskoj koju, zbog iznimnesloženosti, u znanstvenom smislu karakterizira potreba za istraživanjem s aspekta svih znanstvenih grana ekonomije, ali i drugih znanstvenih područja. Stoga se znanstvena istraživanja provode kako samostalno, tako i u timovima u koje se u zavisnosti od teme uključuju i istraživači iz drugih znanstvenih područja. Potrebe tržišta i cijelokupnoga ekonomskog sustava impliciraju dominantno primjenjena istraživanja koja najčešće uključuju suradnju s gospodarstvom i javnim sustavom.</p>	<p>U tradiciji djelovanja Fakulteta poslovna je ekonomija primjenjena na ugostiteljstvo. Ugostiteljstvo i izrazita konkurentnost zahtijeva znanstvene spoznaje koje predstavljaju temelj poslovnoga odlučivanja i primjenu analitičkih kvantitativnih i kvalitativnih istraživačkih metoda. Na temelju identifikacije poslovnih problema istraživači i istraživački timovi formuliraju teme znanstvenih istraživanja čije je rezultate potrebno primjeniti u unapređenju poslovanja i konkurentnosti ugostiteljstva.</p>	<p>Održivi razvoj implicira usku suradnju pri formuliranju istraživačkih tema od strane interdisciplinarnih timova istraživača. Fakultet u istraživačke teme iz područja održivoga razvoja uz istraživače zaposlene na FMTU uključuje i istraživače s drugih domaćih i međunarodnih institucija. Aktualne istraživačke teme iz održivoga razvoja posebno se aktivno obrađuju u okviru doktorskih disertacija na poslijediplomskome sveučilišnom doktorskom studiju „Menadžment održivoga razvoja“.</p>

U okviru navedenih ključnih područja istraživanja, istraživači se pozivaju na praćenje globalnih istraživačkih trendova, odnosno na istraživanje aktualnih i inovativnih tema, pri čemu se osnažuju načela slobode istraživanja, odgovornost i znanstvena čestitost.

## CILJEVI I AKTIVNOSTI



### Aktivnosti

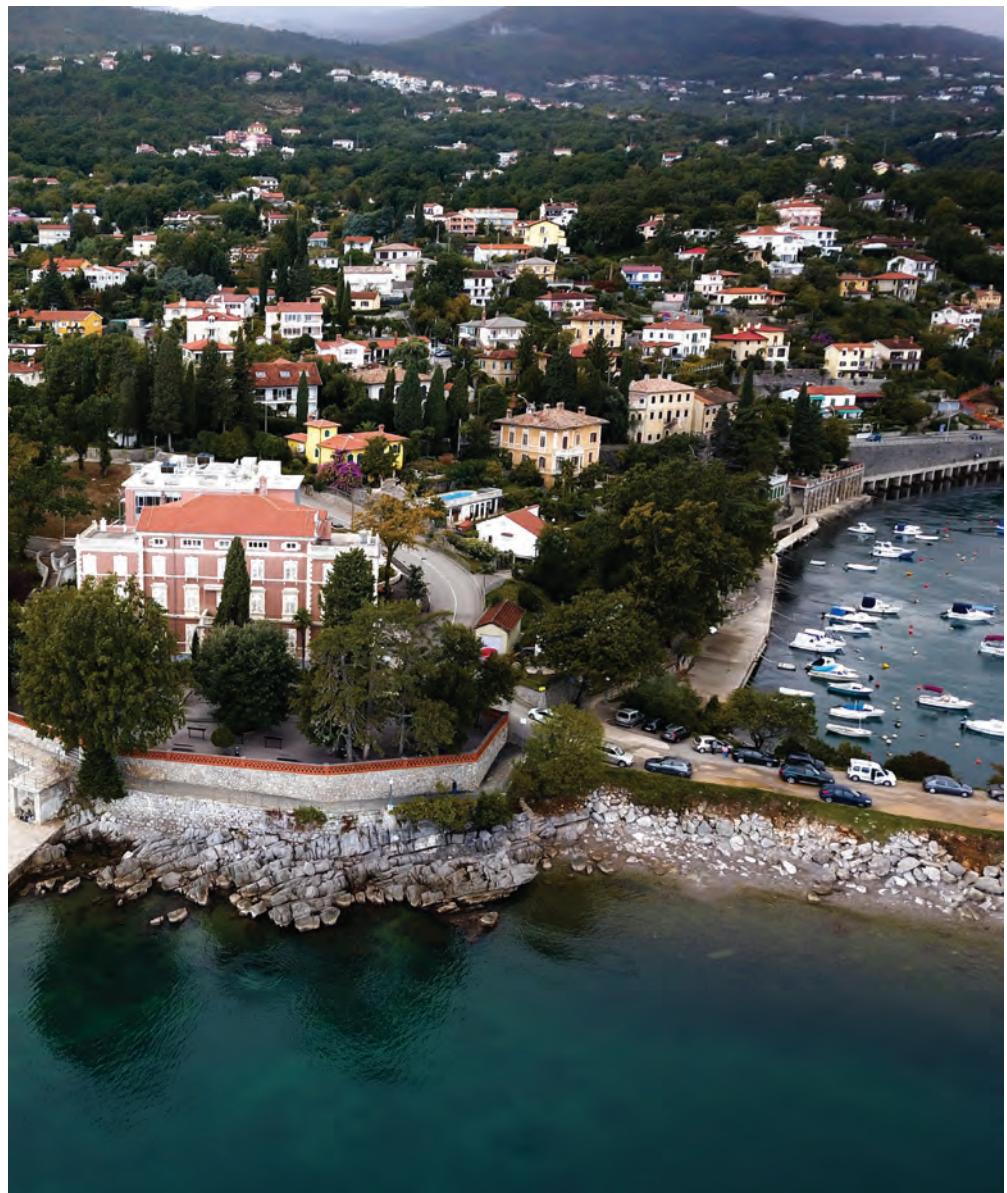
- Sustavno praćenje znanstvene produktivnosti svakoga istraživača.
- Individualno planiranje znanstvenih aktivnosti.
- Iстicanje najboljih – godišnja priznanja za izvrsnosti u znanosti.
- Nagrađivanje znanstvenih radova i knjiga značajne međunarodne vidljivosti.
- Sustavna potpora, poticanje i nagrađivanje prijava znanstvenih nacionalnih i međunarodnih projekta izvan sustava znanstvenih projekata UNIRI.
- Usklađivanje nastavnog opterećenja u skladu s angažmanom na znanstvenim projektima.
- Uključivanje inozemnih nastavnika u mentorstvo na doktorskim studijima i poticanje pisanja doktorata po skandinavskom modelu.
- Edukacije za mentore doktoranada.
- Edukacije za povećanje znanstvenih kompetencija.
- Sustavna potpora publikacijama kojima je Fakultet izdavač (THM časopis, knjige i sl.).
- Povećanje broja ugovora i intenziviranje suradnje sa stranim partnerskim sveučilištima u nastavi i realizaciji znanstvenih projekata.
- Intenziviranje suradnje s institucijama koje posjeduju međunarodno priznate akreditacije.
- Osiguranje uvjeta za istraživačku mobilnost.
- Definiranje procedure za slobodnu akademsku godinu (Sabbatical).
- Poticanje i pružanje administrativne podrške doktorandima i zaposlenicima prilikom odlazne mobilnosti.
- Organiziranje međunarodnih znanstvenih konferencijskih radionica i sl.

## 1. Povećanje znanstvene produkcije

Sustavno će se nastaviti pratiti znanstvena produktivnost istraživača kao i planirati godišnja znanstvena aktivnost kroz sudjelovanje u znanstveno-istraživačkim projektima. Umrežavanje i poticanje znanstvene suradnje i mobilnosti, ali i nagrađivanje objavljenih znanstvenih radova u časopisima značajne međunarodne vidljivosti i knjiga objavljenih kod uglednih inozemnih izdavača rezultirat će većom i kvalitetnijom produktivnosti znanstvenika. I dalje će se poticati izdavaštvo kroz definiran model finansijske podrške izdavačkoj djelatnosti nastavnika Fakulteta.

Znanstvena produktivnost se potiče i različitim modelima financiranja znanstveno-istraživačkih projekata koji rezultiraju objavom znanstvenih radova te diseminacijom rezultata istraživanja na znanstvenim konferencijama u Republici Hrvatskoj i inozemstvu.

Fakultet kontinuirano potiče umrežavanje istraživača i otvara prostor za razmjenu znanstvenih spoznaja i kroz organizaciju tradicionalnoga međunarodnog kongresa *Tourism and Hospitality Industry* (THI) koji se kontinuirano održava još od 1972. godine i znanstvene konferencije *Tourism in Southern and Eastern Europe* (ToSEE) koju Fakultet organizira od 2011. godine i u okviru koje se organiziraju radionice za doktorande. Zbornici navedenih konferencija su, među ostalim, referirani i u WoS CPCI, EBSCO i ProQuest bazama. Rad na povećanju kvalitete ovih konferencija i povezanih aktivnosti zadatak je svih nastavnika uključenih u znanstveno-istraživačke aktivnosti Fakulteta.



## 2. Povećanje znanstvenoga utjecaja

Aktivno podupiranje i razvoj istraživačkih kompetencija, istraživanje inovativnih tema te sudjelovanje u međunarodnim projektima doprinijet će međunarodnoj vidljivosti istraživača i Fakulteta. Zbog specifičnosti područja istraživanja i osiguranja prijenosa znanja i kompetencija i dalje će se poticati uključivanje inozemnih znanstvenika u znanstveno-istraživačke projekte kao i rad u internacionalnim istraživačkim timovima. Navedeno će rezultirati i publiciranjem znanstvenih radova u koautorstvu s znanstvenicima iz inozemstva i poslijedično povećanjem znanstvenoga utjecaja. Preduvjet navedenom leži u istraživanju aktualnih i inovativnih tema relevantnih za međunarodno okruženje. Od 2015. godine Fakultet značajan dio vlastitih sredstava usmjerava potpori znanstvenim istraživanjima kroz financiranje linije Znanstvenih istraživačkih projekta Sveučilišta u Rijeci (ZIP UNIRI) u



okviru koje se postavlja uvjet uključivanja istraživača iz inozemstva, ali i potiče uključivanje doktoranada, a od 2021. godine i kroz financiranje linije Znanstvenih istraživačkih projekta Fakulteta (ZIP FMTU).

U funkciji povećanja znanstvenoga utjecaja Fakulteta, kontinuirano se radi i na unapređenju rangiranosti i vidljivosti znanstvenoga, međunarodnog multidisciplinarnog časopisa *Tourism and Hospitality Management*. Riječ je o open access časopisu s međunarodnim uredničkim odborom i renomiranim međunarodnim timom recenzentata koji se još od 1995. godine kontinuirano publicira dva puta godišnje. Usljed unapređenja kvalitete časopisa kao i povećanja njegove međunarodne vidljivosti te značajnoga povećanja interesa autora, u 2021. g. su po prvi puta publicirana tri broja u jednoj godini. Časopis je indeksiran u velikom broju baza, među kojima se ističu EconLit, ESCI Web of Science i Scopus (Q3) baza. U sljedećem razdoblju uredništvo časopisa ima za cilj privlačiti eminentne autore koji obrađuju inovativne istraživačke teme, kao i povezivanje časopisa s renomiranim znanstvenim konferencijama i poslijedično povećanje broja objavljenih radova kroz 4 izdanja godišnje. Intencija je prelazak časopisa iz trećeg (Q3) u drugi kvartil (Q2) u Scopus bazi te prelazak iz ESCI u SSCI Web of Science Core Collection bazi.

Jačanje vidljivosti istraživača i institucije poticat će se i nastavkom nagrađivanja radova objavljenih u visokorangiranim časopisima i isticanjem najboljih znanstvenika kroz godišnja priznanja za izvrsnost u znanosti. Znanstvena izvrsnost se prati kroz niz kriterija koji uključuju broj i kvalitetu znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u Web of Science i Scopus bazi kao i ostvarenu citiranost znanstvenika.

### 3. Privlačenje financiranja istraživanja i privlačenje poslijedoktoranada

FMTU ima za cilj sudjelovati u najkompetitivnijim međunarodnim znanstvenim projektima kao što su Obzor, projekti Hrvatske zaklade za znanost i slično čime se planira omogućiti zapošljavanje asistenata, poslijedoktoranada, ostalih istraživača i administrativnih djelatnika. Fakultet sustavno podupire, potiče i nagrađuje prijave znanstveno-istraživačkih nacionalnih i međunarodnih projekta izvan sustava znanstvenih projekata UNIRI. U skladu s navedenim Fakultet omogućava i fleksibilno usklajivanje nastavnoga opterećenja u skladu s angažmanom na znanstvenim projektima.

S obzirom na vrlo specifično područje istraživanja Fakulteta, važno je njegovanje i razvoj suradnje s gospodarstvom, osobito kroz provođenje istraživanja koja nalaze neposrednu primjenu u poslovanju poslovnih subjekata i radu javnih institucija. Stoga je cilj i jačanje suradnje s gospodarstvom i zajednicom u smislu privlačenja financiranja primjenjenih znanstvenih istraživanja kroz zajedničke prijave projekata s gospodarskim subjektima. Dugogodišnje aktivnosti na umrežavanju sa srodnim institucijama u zemlji i inozemstvu osiguravaju istraživačima Fakulteta mogućnost umrežavanja u istraživačke grupe različitih profila i objavu znanstvenih rezultata. Suradnja s srodnim institucijama, ne samo iz područja društvenih znanosti i ekonomije, omogućuje i razvoj interdisciplinarnih, multidisciplinarnih i transdisciplinarnih istraživanja. Višegodišnje iskustvo te suradnja FMTU-a s inozemnim sveučilištima, znanstvenim institucijama, međunarodnim agencijama, gospodarstvenicima, javnim sektorom i zajednicom u cjelini predstavlja dobro polazište za sudjelovanje u različitim istraživačkim projektima.



#### 4. Osnaživanje doktorske edukacije



FMTU izvodi dva programa poslijediplomskih sveučilišnih doktorskih studija: *Poslovna ekonomija u turizmu i ugostiteljstvu* i *Menadžment održivoga razvoja*. Nužnost praćenja novih znanstvenih spoznaja nameće potrebu kontinuiranoga inoviranja i unapređenja kvalitete svih segmenata aktivnosti u okviru doktorskih studija (unapređenje i inoviranje sadržaja postojećih i osmišljavanje novih kolegija, uključivanje eminentnih znanstvenika i sl.) kao i preispitivanje ishodišta i odrednica doktorskih studija uvažavajući aktualne promjene koje se događaju u iznimno dinamičnom društvenom i gospodarskom okruženju. U tom je kontekstu potrebno provođenje analize društvenih, akademskih i gospodarskih potreba zajednice kroz anketiranje i/ili organiziranje radionica s dionicima studija (bivši i sadašnji doktorandi, predstavnici gospodarstva i pripadnici akademske zajednice). U cilju unapređenja kvalitete poslijediplomskih doktorskih studija i privlačenja većeg broja kvalitetnih kandidata, potrebno je i jačati mentorske kapacitete i istraživačke kompetencija nastavnika i suradnika kroz trajno educiranje. Nastaviti će se sustavna praksa ulaganja u edukaciju mentora doktoranada (u cilju osposobljavanja nastavnika za razumijevanje uloge i zadaća mentora u procesu mentoriranja doktorskih studenata kao i za primjenu interpersonalnih vještina ključnih za učinkovitu realizaciju mentorskoga procesa) kao i u edukacije u cilju jačanja istraživačkih kompetencija nastavnika i suradnika.

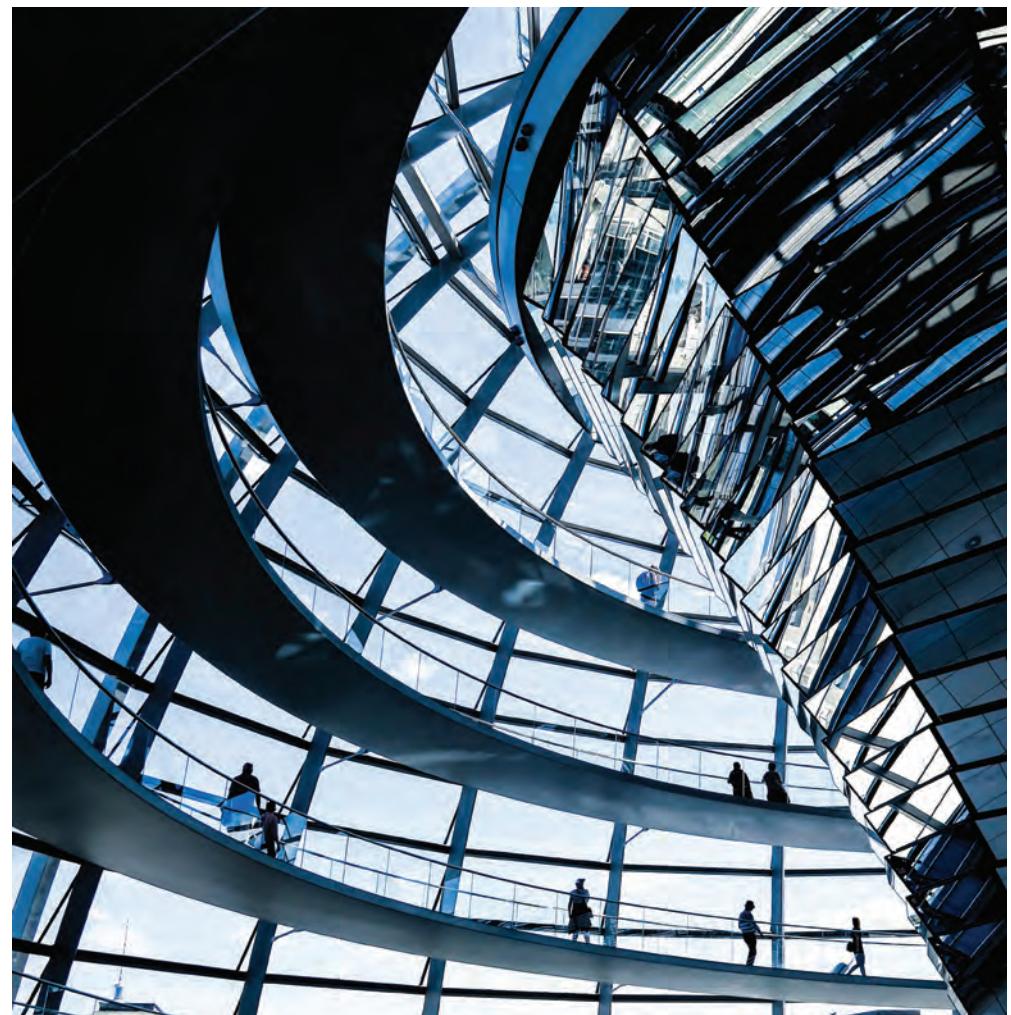
Cilj je, u suradnji i sukladno interesima doktoranada i u okviru istraživačkih tematskih područja, svakoga pojedinog znanstvenika razvijati i formirati inovativne istraživačke teme u okviru doktorskih disertacija. Njihova provedba osigurat će nove znanstvene spoznaje i transfer znanja i rezultata istraživanja u cilju poticanja društvenoga i gospodarskoga razvoja Republike Hrvatske i najšire zajednice. Kontinuirano unapređenje kvalitete doktorskih studija, uključivanje inozemnih nastavnika u mentorstvo na doktorskim studijima i poticanje pisanja doktorata po skandinavskom modelu rezultirat će internacionalizacijom doktorskih studija kao i povećanjem broja i kvalitete objavljenih znanstvenih radova.

## 5. Proširenje suradnje s internacionalnim institucijama

Jedan od ciljeva Fakulteta je sklapanje novih, ali i aktiviranje postojećih sporazuma o suradnji s međunarodnim institucijama. Višegodišnja suradnja FMTU-a s inozemnim sveučilištima, znanstvenim institucijama i međunarodnim agencijama od velike je važnosti za ostvarivanje temeljnih razvojnih ciljeva i procesa internacionalizacije. Fakultet kroz Erasmus+ program i CEEPUS program mobilnosti, te bilateralne ugovore surađuje s velikim brojem partnera, dok članstvo u YUFE i YERUN mrežama otvara nove mogućnosti suradnje. Aktivnosti usmjerene na poticanje svake vrste mobilnosti suradnika, nastavnika, istraživača i doktoranada uključuju osiguravanje dodatnih kvota za mobilnost, sklapanje novih ugovora o suradnji s inozemnim institucijama, definiranje i osiguravanje uvjeta za istraživačku mobilnost, definiranje procedure za slobodnu akademsku godinu (Sabbatical), povećanje broja kolegija na engleskom jeziku, uključivanje u nove programe unutar Erasmus+ i drugih fondova EU. Mobilnost istraživača osigurava razmjenu i razvijanje znanstvenih ideja i inovacija, uvođenje novih spoznaja i metoda u nastavne programe i proces učenja, potiče multikulturalno razumijevanje i solidarnost. Mobilnošću istraživača osigurava se međunarodna suradnja visokih učilišta na projektima, programima i drugim aktivnostima.

Pored navedenih ciljeva posebno se naglašava i važnost povezanosti Fakulteta sa zajednicom i njegovo sudjelovanje u razvoju društva po modelu učeće zajednice (*Learning community*). Fakultet dio svojih istraživačkih aktivnosti usmjerava ka konkretnim potrebama gospodarstva i lokalne zajednice čime dokazuje svoju visoku razinu sposobljenosti i društveno odgovornoga ponašanja. Istraživačke i stručne kompetencije usmjeravaju se na usluge izrade stručnih i znanstvenih projekata, studija i elaborata te savjetodavne usluge. Intencija je Fakulteta ukazati na značaj provođenja znanstvenoga istraživanja u području turizma i ugostiteljstva te održivoga razvoja čiji rezultati mogu doprinijeti rastu konkurentnosti turizma, ali i gospodarstva Republike Hrvatske. S ciljem stavljanja znanosti u funkciju društva i jačanja primijenjenih istraživanja, te povezivanja Fakulteta s gospodarstvom i zajednicom u cjelini, poticat će se aktivnosti

popularizacije znanosti koje uključuju komunikaciju nastavnika i suradnika Fakulteta s javnošću putem medija, društvenih mreža, organiziranjem i/ili sudjelovanjem u panelima i okruglim stolovima, znanstvenim i stručnim skupovima čime će se osvještavati važnosti znanstvenoga pristupa turizmu, ugostiteljstvu i održivom razvoju.





Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu u nadolazećem razdoblju poticat će znanstvena istraživanja, prijavljivanje novih znanstveno-istraživačkih projekata, objavljivanje znanstvenih radova u visokorangiranim časopisima, internacionalizaciju i mobilnost istraživača. Sinergija navedenih aktivnosti odrazit će se na kvalitetu poslijediplomskih studija kao i na prepoznatljivost i vidljivost istraživača i Fakulteta u cjelini.

## Ciljevi i pokazatelji provedbe Strategije znanstvenih istraživanja do 2025.

Cilj	Pokazatelj	Početna vrijednost (2020.)	Ciljna vrijednost (2025.)
<b>1. Povećanje znanstvene produkcije</b>	a. Broj znanstvenih radova objavljenih (u prethodnoj godini) u časopisima prema Scopus/WoS bazi podijeljen s FTE znanstvenika (znanstveno zvanje bez obzira na izvor financiranja).	0,64	0,84
	b. Broj znanstvenih radova u a1 publikacijama (prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja, NN 28/2017) koji nisu već prebrojani pod a.) (u prethodnoj godini).	17	20
	c. Broj knjiga i uredničkih knjiga (u prethodnoj godini).	4	4
	d. Broj poglavlja u knjizi koji nisu već prebrojani pod a. - c. (u prethodnoj godini).	1	3
	Citranost FMTU – WoS u promatranoj godini.	375	600
<b>2. Povećanje znanstvenoga utjecaja</b>	Citranost FMTU – Scopus u promatranoj godini.	384	620
	Broj radova u znanstvenim časopisima kategoriziranim kao Q1 u prethodnoj godini podijeljen s brojem radova iz 1.a.	5,71 %	8,51 %
<b>3. Privlačenje financiranja istraživanja i privlačenje poslijedoktoranada</b>	Broj radova u znanstvenim časopisima kategoriziranim kao Exc u prethodnoj godini podijeljen s brojem radova iz 1.a.	0,00 %	2,12 %
	Prihod iz kompetitivnih nacionalnih i internacionalnih projekata podijeljen s ukupnim prihodom (u promatranoj godini).	4,62 %	5,14 %
<b>4. Osnaživanje doktorske edukacije</b>	Broj poslijedoktorskih pozicija koje se financiraju iz kompetitivnih ili drugih projekata te kroz vlastita sredstva (u promatranoj godini).	0	1
	Broj obranjenih doktorata na doktorskim studijima (u akademskoj godini).	6	7
<b>5. Proširenje suradnje s internacionalnim institucijama</b>	Broj istraživača s inozemnih institucija u odnosu na ukupan broj članova tima na znanstvenim projektima na sastavniči (u promatranoj godini).	15,48 %	25 %
	Broj radova objavljenih u koautorstvu sa stranim autorima u odnosu na ukupan broj radova (časopisi, konferencije, ostalo).	17,35 %	25 %



SVEUČILIŠTE U RIJECI UNIVERSITY OF RIJEKA  
**FAKULTET ZA MENADŽMENT U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU**  
FACULTY OF TOURISM AND HOSPITALITY MANAGEMENT  
OPATIJA, HRVATSKA CROATIA

Sveučilište u Rijeci  
Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu  
Primorska 46, p.p. 97 51410 Opatija, Hrvatska  
T. +385 51 294 706  
E. [dekanat@fthm.hr](mailto:dekanat@fthm.hr)  
W. [www.fthm.uniri.hr](http://www.fthm.uniri.hr)