

Naziv projekta / Project title	HR: Kružna ekonomija u hotelijerstvu: menadžeri kao predvodnici održivih promjena EN: Circular Economy in the Hotel Industry: Managers as Leaders of Sustainable Change
Šifra projekta / Project code	ZIP-FMTU-1-11-2024
Znanstveno područje, polje i grana / Scientific area, field and branch	Društvene znanosti / Ekonomija / Menadžment Social Sciences / Economics / Management
Vrsta istraživanja / Type of research	Primijenjeno istraživanje Applied research
Vrijeme trajanja istraživanja / Duration of the research	12/2024 - 11/2025
Vrijednost projekta / Project value	1.991,00 EUR
Izvor financiranja / Source of funding	Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu University of Rijeka, Faculty of Tourism and Hospitality Management
Ključne riječi / Keywords	Kružna ekonomija, hotelijerstvo, menadžeri Circular Economy, Hospitality Industry, Managers
Sažetak	HR: Kao suvremeni održivi pristup, kružna ekonomija je prepoznata u različitim industrijama, no sektor turizma i ugostiteljstva još uvijek nema dovoljno dokaza o njegovoj široj primjeni. Recentne su studije uglavnom usredotočene na primjenu kružnih principa unutar industrije materijalnih dobara ili na percepciju potrošača prema ekološkim praksama, dok aspekti razumijevanja i implementacije ovoga koncepta u turističkom sektoru ostaju nedovoljno istraženi. Ipak, postoji znanstveni konsenzus s aspekta održivosti, smanjenja operativnih troškova i zaštite okoliša kroz implementaciju kružne ekonomije u hotelskoj industriji, no stavovi hotelskih menadžera, kao ključnih donositelja odluka, često ostaju nedovoljno sagledani u ovom kontekstu. Navedeno stvara potrebu za dubljom analizom njihove percepcije i svijesti o primjeni kružnih principa, uključujući prepoznavanje koristi, izazova i mogućnosti integracije kružne ekonomije u hotelske operacije. Usvajanje navedenih praksi zahtijeva proaktivnu menadžersku ulogu u donošenju odluka koje poboljšavaju održivost poslovanja i smanjuju negativne utjecaje na okoliš. Međutim, malo je poznato o konkretnim praksama implementacije kružne ekonomije u hotelijerstvu, kao i izazovima s kojima se menadžeri suočavaju prilikom njihove integracije. S obzirom na recentnost ove tematske u kontekstu hotelijerstva, ali i rastući interes za njezinim proučavanjem, cilj ovog istraživanja je konceptualizirati dosadašnja saznanja o primjeni kružne ekonomije u hotelijerstvu te putem primarnog istraživanja ispitati ključne čimbenike koji utječu na implementaciju kružnih praksi među hotelijerskim menadžerima. Osim doprinosa teoriji održivog menadžmenta u hotelijerstvu, istraživanje ima značaj za bolje razumijevanje koristi, izazova i mogućnosti kružne ekonomije za hotelsku praksu, čime se pospješuje implementacija kružnih principa i usmjeravaju buduće održive inicijative u ovom sektoru, stvarajući sinergiju između ekonomskog rasta i zaštite okoliša.
Summary	EN: As a modern sustainable approach, the circular economy has been recognized across various industries; however, the tourism and hospitality sector still lacks sufficient evidence of its broader application. Recent studies have predominantly focused on the implementation of circular principles within the manufacturing industry or on consumer perceptions of eco-friendly practices, while aspects of understanding and implementing this concept within the tourism sector remain under-researched. Nevertheless, there is a scientific consensus on the benefits of circular economy principles for sustainability, reducing operational costs, and environmental protection in the hotel industry. Yet, the perspectives of hotel managers, as key decision-makers, often remain insufficiently examined in this context. This highlights the need for a deeper

analysis of their perceptions and awareness of circular principles, including recognizing the benefits, challenges, and opportunities for integrating the circular economy into hotel operations. Adopting these practices requires a proactive managerial role in making decisions that enhance business sustainability while reducing negative environmental impacts. However, little is known about specific practices for implementing the circular economy in hospitality, as well as the challenges managers face in integrating these principles. Given the novelty of this topic in hospitality and the growing interest in studying it, this research aims to conceptualize existing knowledge on circular economy practices in hospitality and, through primary research, examine the key factors influencing the implementation of these practices among hotel managers. In addition to contributing to the theory of sustainable management in hospitality, this research is valuable for gaining a better understanding of the benefits, challenges, and opportunities of the circular economy for hotel practices. This, in turn, can facilitate the adoption of circular principles and guide future sustainable initiatives within this sector, creating synergy between economic growth and environmental protection.

ISTRAŽIVAČKI TIM / RESEARCH TEAM

Voditelj/ica projekta / Project leader	Ines Milohnić, Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu University of Rijeka, Faculty of Tourism and Hospitality Management
Članovi tima / Team members	Ivana Licul, Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu University of Rijeka, Faculty of Tourism and Hospitality Management